

Thema: Strategische Kontrolle

Was versteht man unter einer Kernkompetenz eines Unternehmens?

Unter einer Kernkompetenz versteht man eine komplexe, werthaltige Basisressource einer Organisation, die auf Lernprozessen basiert und in mehreren Geschäftsfeldern einer Organisation die Generierung eines dauerhaften Wettbewerbsvorteils ermöglicht.

Erläutern Sie jeweils anhand eines Beispiels was man unter der Strategie der verbundenen und unverbundenen Diversifikation versteht.

Verbundene Diversifikation: Betätigung von Honda in einem neuen Geschäftsbereich mit dem Produkt Rasenmähern, welches über ähnliche Produktionstechnologien eine Verwandtschaft zum bisherigen Geschäft aufweist.

Unverbundene Diversifikation: Betätigung der Oetker-Gruppe in dem neuen Geschäftsbereich Bank, welcher keine Verwandtschaft zum bisherigen Geschäft aufweist.

Diskutieren Sie, ob sich die Strategie der Diversifikation und die Strategie der Konzentration auf Kernkompetenzen zwangsläufig gegenseitig ausschließen. Bitte begründen Sie Ihre Einschätzung.

Die beiden Gesamtunternehmensstrategien schließen sich nicht zwangsläufig gegenseitig aus. Eine unverbundene Diversifikation ist zwangsläufig mit der Verabschiedung der Kernkompetenzen verbunden. Die verbundene Diversifikation zielt darauf ab, über die Mehrfachverwendung von Technologien Synergieeffekte zu nutzen. Sie schließt die Konzentration von Kernkompetenzen nicht aus.

Erläutern Sie den Zweck und Aufbau der Balanced Scorecard.

Die Balanced Scorecard zählt zum Bereich der Strategieimplementation. Sie ist ein Planungs- und Kontrollinstrument und übersetzt die Strategie eines Unternehmens in Ziele und Kennzahlen.

Der Aufbau unterteilt sich in folgende Bestandteile: Finanzwirtschaftliche Perspektive, Kundenperspektive, Interne Prozessperspektive und Entwicklungsperspektive.

Welche drei Typen der strategischen Kontrolle gibt es?

- (1) Prämissenkontrolle: Kontrolle der Annahmen
- (2) Durchführungskontrolle: Inwieweit werden die Zwischenziele erreicht?
- (3) Strategische Überwachung: Registrierung kritischer Ergebnisse in der Umwelt.