

Thema: Emergente Strategien

Erläutern Sie was man unter den Wirkmechanismen und Entfaltung der Abgleichsdimensionen zwischen dem Unternehmen als System und dem Anwendungssystem versteht.

Die Abgleichsdimensionen ergeben sich aus dem Abgleich der Gestaltungsvariablen seitens des Informationssystems und den Gestaltungsrestriktionen seitens der situativen Organisations- und Anwendungssystem-Bedingungen.

Bei einer guten Enterprise System Einführung werden die Variablen und Restriktionen bestmöglich miteinander abgestimmt, um einen größtmöglichen Grad an Effizienz zu erlangen und die angestrebten Ziele erfolgreich zu realisieren.

Definieren Sie den Begriff der Strategie.

Strategien sind Zielsetzungen in Kombination mit Maßnahmen, um auf Dauer langfristig erfolgreich zu sein. Sie sollen dazu dienen, eine besonders effiziente Koordination von einzelnen Akteuren auf ein gemeinsames Ziel zu erreichen.

Hierbei wird die koordinative Kraft von Zielen besonders über die Strategie betont, wodurch den Akteuren zur Orientierung innerhalb der Organisation verholfen und effizientes handeln ermöglicht wird.

Nennen Sie fünf Arten von Strategien in Bezug auf die Planbarkeit.

- (1) Intendierte Strategien
- (2) Bewusst verfolgte Strategien
- (3) Emergente Strategien
- (4) Realisierte Strategien
- (5) Unrealisierte Strategien

Was sind emergente Strategien?

Emergente Strategien sind Strategien, welche sich unintendierte im Laufe der Zeit ergeben haben und möglicherweise im Nachhinein als Strategie deklariert werden. Emergente Strategien belegen, dass die realisierten Strategien nicht immer das Resultat eines vorhergehenden Planungsprozesses sind, sondern auch aus der Organisation selbst heraus entstehen können.

Identifizieren Sie auf welchen drei Ebenen strategisches Management betrieben wird.

- (1) Strategisches Management: Bildung strategischer Geschäftsfelder
- (2) Auf Geschäftsfeldebene: Bestimmung des Marktabdeckungsgrades durch Auswahl der zu bearbeitenden Geschäftsfelder
- (3) Auf Unternehmensebene: Festlegung der strategischen Stoßrichtungen