

Thema: Grundlagen der Unternehmensführung I

Was versteht man unter Management?

Management ist durch zwei unterschiedliche Perspektiven gekennzeichnet:

- (1) Management in institutioneller Perspektive meint eine Gruppe von Personen, die in einer Organisation mit Anweisungsbefugnissen vertraut ist.
- (2) Management in funktioneller Perspektive ist ein Komplex von Steuerungsaufgaben.

Was sind die idealtypischen Aufgaben von Managern in Unternehmen? Nennen und erläutern Sie die Aufgaben von Managern.

- (1) Planung: Beschreibt die Bestimmung der Zielrichtung und Auswahl von Optionen.
- (2) Kontrolle: Durch einen Soll-Ist-Vergleich feststellen, ob die Pläne realisierbar sind.
- (3) Personaleinsatz: Besetzung von Stellen mit Personal.
- (4) Führung: Beschreibt die zielbezogene Verhaltensbeeinflussung der Mitglieder durch Interaktion.
- (5) Organisation: Schaffung von Regelungen und Arbeitsteilung

Differenzieren Sie zwischen operativen und strategischen Entscheidungen.

Strategische Entscheidungen sind langfristig, haben einen geringen Strukturierungsgrad und einen geringen Detaillierungsgrad.

Operative Entscheidungen sind kurzfristig, haben einen hohen Strukturierungsgrad und einen hohen Detaillierungsgrad.

Nennen Sie jeweils zwei konkrete Beispiele für eine strategische und eine operative Entscheidung.

- (1) Strategische Entscheidung: Aufnahme eines neuen Geschäftsfeldes ins Portfolio und Veränderung der Organisationsstruktur (Unternehmensebene).
- (2) Operative Entscheidung: Kauf eines neuen Computers für einen Mitarbeiter und die Anordnung von Mehrarbeit (Betriebsebene).