

## **Thema: Organisationsstrukturen**

### **Was versteht man unter einer Organisationsstruktur?**

Eine durch Regeln geschaffene Ordnung eines sozialen Systems.

### **Unterscheiden Sie Aufbau- und Ablauforganisation voneinander.**

- # Die Aufbauorganisation beschreibt die Struktur einer Organisation.
- # Die Ablauforganisation beschreibt die Prozesse in einer Organisation.

### **Was ist eine funktionale Organisation? Nennen Sie zwei funktionale Einheiten eines Industriebetriebs.**

- # Funktionale Organisation: Organisation nach Verrichtungen
- # Funktionale Einheiten: Einkauf und Produktion

### **Nennen Sie zwei Vor- und Nachteile einer funktionalen Organisation.**

- # Vorteile: Überschaubare Struktur, Nutzung von Spezialisierungseffekten
- # Nachteile: Überlastung der Leitung, Einschränkung der Personalentwicklung

### **Was ist eine divisionale Organisation? Nennen Sie zwei divisionale Einheiten eines Industriebetriebs.**

- # Divisionale Organisation: Organisation nach Objekten
- # Divisionale Einheiten: Chemikalien und Veredelungsprodukte

### **Nennen Sie zwei Vor- und Nachteile einer divisionalen Organisation.**

- # Vorteile: Entlastung der Leitung, Mehr Motivation durch größere Autonomie
- # Nachteile: Spezialisierungsblindheit, Hoher administrativer Aufwand

### **Was ist eine Matrixorganisation?**

Gesamte funktionale Organisation wird horizontal von einer produkt- oder projektorientierten Organisation überlagert.

### **Nennen Sie zwei Vor- und Nachteile einer Matrixorganisation.**

- # Vorteile: Innovation durch Konflikte, Stärkere Gesamtzielorientierung
- # Nachteile: Kompetenzüberschneidungen, Gefahr von Orientierungsverlusten

### **Unterscheiden Sie anhand der Steuerung folgende Organisationstypen: Markt, Bürokratie und Clan.**

- # Markt: Steuerung über Preise
- # Bürokratie: Steuerung über Hierarchie
- # Clan: Steuerung über Normen