

Thema: Macht als Abhängigkeit

Nennen Sie zwei Erklärungsgegenstände der Macht-Abhängigkeit.

- (1) Organisationen sind von kritischen Ressourcen abhängig.
- (2) Der Machtanteil richtet sich nach der Ressourcenkontrolle.

Erläutern Sie das Ausmaß der Macht-Abhängigkeit der Organisation von einer anderen Organisation am Beispiel Ölvorkommen.

Ressourcenkonzentration: Je größer der Machtanteil der Organisation an den Ölvorkommen, desto geringer ist die Wahrscheinlichkeit von Konflikten.

Ressourcenreichhaltigkeit: Je mehr Ölvorkommen es gibt, desto mehr Alternativen stehen zur Verfügung und desto geringer die Abhängigkeit der Organisation von einer anderen Organisation.

Ressourcenverbundenheit: Je größer der Bedarf an Ölvorkommen, desto eher besteht eine Abhängigkeit der Organisation von einer anderen Organisation. Folglich kommt es zu Unsicherheit der Organisation.

Identifizieren Sie die Kernaussage der Macht-Abhängigkeit.

Wer die kritischen Ressourcen kontrolliert, hat die Macht über diejenigen Organisationen, die diese Ressourcen benötigen.

Ein Handelsunternehmen verfolgt eine falsche Verkaufsstrategie und verliert dadurch potenzielle Kunden und Kapitalgeber, die nicht mehr vom Erfolg des Unternehmens überzeugt sind. Welche Lösungsmöglichkeiten hat das Unternehmen?

Die Wichtigkeit der benötigten Ressourcen abwerten, alternative Ressourcenquellen erschließen, alternative Ressourcenquellen der Gegenseite versiegeln lassen oder die Wichtigkeit der eigenen Ressourcen steigern.

Begründen Sie das hierarchische Arrangement anhand der Resource Dependence Theory.

Das spezifische Wissen eines Mitarbeiters ist für den Arbeitgeber eine kritische Ressource. Folglich verfolgt der Arbeitgeber das Interesse, seinen Mitarbeiter langfristig an die Organisation zu binden.

Nennen Sie jeweils eine Gemeinsamkeit und einen Unterschied zwischen Resource Dependence Theory und Makroinstitutionalismus.

Gemeinsamkeit: Die Umwelt beeinflusst die Organisationsstruktur.

Unterschied im Einfluss: Erwartungen bzw. Gesetze, Werte und Normen vs. Ressourcen und Kontrolleure