

## **Thema: Organisationsbegriff**

### **Welche Relevanz haben eigentlich Organisationstheorien?**

Wir werden täglich mit Organisationen konfrontiert und Organisationstheorien sollen uns ein Verständnis von Organisationen vermitteln.

### **Was versteht man unter Organisation?**

Organisationen sind soziale Gebilde, die dauerhaft ein Ziel verfolgen und eine formale Struktur aufweisen, mit deren Hilfe die Aktivitäten der Mitglieder auf das verfolgte Ziel ausgerichtet werden sollen.

### **Welche Organisationsbegriffe werden voneinander unterschieden?**

# Instrumenteller Organisationsbegriff: Ein Unternehmen hat eine Organisation, die in generellen Regelungen besteht, um das erwünschte arbeitsteilige Handeln zu koordinieren.

# Institutioneller Organisationsbegriff: Ein Unternehmen ist eine Organisation, die insgesamt aus einer organisationstheoretischen Sicht betrachtet wird.

### **Nennen und erläutern Sie die Dimensionen der Organisationsstruktur.**

- (1) Spezialisierung: Zerlegung von Teilaufgaben, Arbeitsteilung
- (2) Koordination: Art der Abstimmung, Ausrichtung der Aktivitäten auf das Ziel
- (3) Delegation: Verteilung der Entscheidungsbefugnisse auf die Einheiten
- (4) Formalisierung: Schriftliche Fixierung von Regelungen
- (5) Konfiguration: Form des Leitungssystems

### **Was sind Organisationen? Wie sehen wir Organisationen? Erläutern Sie die Fragestellungen anhand einer Maschine als Metapher.**

Eine Maschine als Ineinandergreifen von Aufgaben, Mitgliedern und Abteilungen. Fehler einzelner Komponenten stören den Ablauf einer Organisation. Die Organisation ist auf einen bestimmten Zweck ausgerichtet. Organisation als Maschine schränkt soziale Gebilde ein.

### **Übertragen Sie den Organisationsbegriff auf einen Wirtschaftsbetrieb.**

- # Struktur: Funktionale Organisationseinheiten als Organisationsstruktur
- # Mitglieder: Arbeitnehmer, Zulieferer, Anteilseigner
- # Ziele: Gewinnmaximierung, Kostenminimierung, Marktanteil

### **Übertragen Sie den Organisationsbegriff auf eine Schule.**

- # Mitglieder: Schüler, Lehrer, Hausmeister
- # Ziel: Mündigkeit, Aufklärung
- # Dauerhaftigkeit: Abhängigkeit von der Schüleranzahl