

Thema: Accelerated SAP-Ansatz

Nennen und erläutern Sie die Elemente des Grundmodells, auf dessen Basis Vorgehensmodelle modelliert werden.

Vorgehensmodelle bestehen grundlegend aus der Prozesssicht aus unterschiedlichen Phasen (Prozessmodell), wobei jede Phase aus folgenden Abläufen besteht: Planen der Phase, Erstellung, Präsentation, Entscheidung, Planen folgender Phase und Freigabe.

Aus der Ergebnissicht werden die Ergebnisse festgehalten in Form von Problemstellungen, Anforderungsspezifikationen, Systemarchitekturen, (Algorithmische) Komponentenstruktur, Code, etc..

Erläutern Sie den Accelerated SAP (ASAP)-Ansatz.

Der Accelerated SAP (ASAP)-Ansatz ist ein Vorgehensmodell von SAP, welches den Einführungsprozess eines Standard Enterprise Systems in sechs Phasen unterteilt: Projektvorbereitung, Blueprint, Realisierung, Test und Produktionsvorbereitung, Go-live Support und Betrieb des Enterprise Systems.

Dem vorgelagert sind die Festlegungen vor dem Einführungsprojektstart, bestehend aus Anforderungsdefinition und Vertragsspezifikation. Die gesamten Phasen des Vorgehensmodell werden zudem von unterschiedlichen Aspekten geprägt, diese sind: Strategievorgaben, Dokumentation von Anforderungsprozessen, Customizing des Systems, Projektmanagement, Changemanagement und das IT-Wertbeitragscontrolling.

Nennen Sie vier Bestandteile der Anforderungsdefinition und in diesem Zusammenhang mindestens drei mögliche Defizite.

Bestandteile der Anforderungsdefinition sind:
Ziele, Prozesse, die technische Basis und die Organisation.

Mögliche Defizite:

- (1) Zu starke Orientierung am IST bei der Ablösung von alten Systemen
- (2) Mangelnde Ausrichtung an den Nutzenpotentialen von Systemen
- (3) Mangelhafte Zielformulierung

Nennen Sie vier Bestandteile der Vertragsspezifikation und in diesem Zusammenhang mindestens vier mögliche Defizite.

Bestandteile der Vertragsspezifikation sind:
Ansprache, Analyse, Auswahl Berater bzw. Implementierer, Vertrag

Mögliche Defizite:

- (1) Verfahren zur Auswahl des Dienstleisters ist unsystematisch
- (2) Unternehmensspezifischen Faktoren werden nicht thematisiert
- (3) Überprüfung, ob Projektumfang und Budget zueinander passend sind